



Соглашение о взаимодействии в сфере ГЧП  
с Министерством экономического развития  
Российской Федерации от 30 января 2015 г.

*Нам 10 лет!*



ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ  
ИНЖИНИРИНГ

## ТРАНСПРОЕКТ Групп

Практико-ориентированные образовательные  
программы в сфере государственно-частного  
партнерства



Инвестиционная консалтинговая группа «ТРАНСПРОЕКТ» (ТРАНСПРОЕКТ Групп) специализируется на инвестиционном консультировании органов государственного и муниципального управления (ОГМУ), частных инвесторов и финансовых институтов, направленном на гарантированное привлечение необходимого объёма бюджетного, частного и заёмного финансирования в проекты государственно-частного партнерства (ГЧП) на территории России и стран СНГ.



Отвечая на потребности наших Заказчиков в комплексном решении задач по подготовке и реализации инвестиционных проектов «под ключ», ТРАНСПРОЕКТ Групп самостоятельно оказывает весь необходимый спектр консалтинговых услуг по общеорганизационным, маркетинговым, юридическим, финансовым и техническим аспектам, совместно выявляющих слабые места и определяющих оптимальные способы их устранения, поддерживая баланс интересов государства, инвесторов и банков на долгие годы. Результаты работы ТРАНСПРОЕКТ Групп предельно конкретны - согласование оптимальных условий финансирования проекта, подписание обязательственных долгосрочных соглашений, достижение заявленных показателей.

ТРАНСПРОЕКТ Групп в качестве инвестиционного консультанта за последние 10 лет успешно подготовила и реализовала крупнейшие инфраструктурные проекты в России и странах СНГ, с общим объёмом бюджетных ассигнований и частных инвестиций более 1,7 трлн руб., доказывая на практике действенность и эффективность применяемых моделей ГЧП.



## Отзывы наших Заказчиков

*...Благодарим Вас за активное участие в подготовке и проведении курсов повышения квалификации «Управление проектами государственно-частного партнерства в регионах Российской Федерации». Считаю необходимым отметить, что по итогам анкетирования слушатели оценили высокий профессиональный уровень Ваших лекций...*

*А.В. Баженов*

*Директор Дирекции государственно-частного партнерства ГК «Внешэкономбанк»*

*...Основной целью курсов повышения квалификации, участие в которых приняло более 80 человек, явилось формирование у первых лиц ключевых министерств Правительства и руководителей комитетов обеих палат Национального собрания, руководителей областных и городских администраций методических подходов и практических навыков для активного использования механизма ГЧП в реализации Национального инфраструктурного плана и подготовке проекта Закона Республики Беларусь «О государственно-частном партнерстве»...*

*Н.Г. Снопков*

*Министр экономики Республики Беларусь*

*...Формат семинара ТРАНСПРОЕКТ Групп, предусматривающий общение слушателей с лектором, предоставил возможность получить ответы на все интересующие вопросы, имеющие отношения именно к тем проектам, которые планируется реализовать на территории Рязанской области на основе государственно-частного партнерства...*

*Ш.Г. Ахметов*

*Заместитель Председателя Правительства Рязанской области*



# О наших образовательных программах

## ЦЕЛЬ

Получение практико-ориентированных знаний и навыков управления подготовкой и реализацией проектов ГЧП, индивидуально и в составе проектных команд, представляющих различные заинтересованные стороны - органы государственного и муниципального управления, финансовые институты, частных инвесторов, генеральных подрядчиков, - в различных отраслях общественной инфраструктуры.

## ПРЕИМУЩЕСТВА

Образовательные программы проводятся в очной форме, имеют модульный характер, привязанный к этапам жизненного цикла подготовки и реализации реальных проектов ГЧП, учитывают региональную и отраслевую специфику. Индивидуальный подбор модулей позволяет идентифицировать потребности и создавать уникальные программы для широкого круга Заказчиков. Программы ведут исключительно эксперты-практики, обладающие многолетним опытом реализации крупнейших проектов в соответствующих отраслях.



## РЕЗУЛЬТАТ

Не менее 2/3 учебного времени занимают практические занятия – кейсы и деловые игры, основанные на успехах и неудачах конкретных проектов ГЧП. Закрепление слушателями практических навыков планирования, структурирования и управления обеспечивается самостоятельной проектной работой. По окончании обучения выдается сертификат о прохождении программы и/или удостоверение о повышении квалификации одного из государственных ВУЗов-партнеров.



[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)



# Структура образовательных программ

## 1 этап Круглый стол

Проведение круглого стола с экспертами-практиками для обсуждения существующих инфраструктурных проблем соответствующей территории, определение потребностей Заказчика для эффективного подбора актуальных модулей планируемого тренинга; обсуждение состава команд и отбор проектов для дальнейшей учебной работы

## 2 этап Модульный тренинг

Практико-ориентированный тренинг с учетом индивидуальных особенностей и наиболее значительных проблем региона или муниципального образования для отдельных руководителей и специалистов, проектных команд, основанный на сформированной модульной программе и практических аспектах подготовки, структурирования и реализации проектов ГЧП

## 3 этап Проектная работа

Определение направления и состава проектной работы для каждого слушателя на основе проектов ГЧП, планируемых к реализации на территории Заказчика; индивидуальная или в составе проектной команды работа слушателя над выбранным направлением вместе с экспертом-практиком, проведение обсуждений и публичной защиты



# Модульный состав образовательных программ

ЭТАПЫ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА ГЧП:



ОСНОВНЫЕ МОДУЛИ - ДО 24 АК.ЧАС.:

- Правовые основы ГЧП: федеральное, региональное законодательство
- Модели ГЧП
- Инструменты финансирования проекта ГЧП
- Механизмы государственной поддержки проекта ГЧП
- Маркетинг проекта ГЧП. Привлечение частных инвесторов
- Институты развития и их роль в реализации проектов ГЧП

- Общеорганизационный, маркетинговый, юридический, финансовый, технический блоки
- Определение структуры финансирования
- Разработка инвестиционного меморандума
- Матрица рисков при реализации проекта ГЧП

- Тендерные процедуры. Частная инициатива
- Предварительный отбор предложений участников тендера и основной конкурс. Критерии отбора
- Оценка и выбор лучшего тендерного предложения
- Порядок заключения соглашения

- Комплексная оценка проекта ГЧП кредиторами
- Заключение кредитных и страховых договоров
- Финансовое закрытие проекта
- Штрафные механизмы

- Взаимодействие сторон на этапах проектирования, строительства (реконструкции) объекта соглашения
- Возврат имущества и акт выполненных работ
- Досрочное расторжение соглашения

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МОДУЛИ - ДО 18 АК.ЧАС.:

Общеорганизационные, маркетинговые, юридические, технические, финансовые аспекты

Отраслевые особенности

Региональная и муниципальная специфика

[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)



## Пример двухдневного плана образовательной программы\*

№ п/п	Тема	Вид	Длительность, ак.час.
1	Законодательное регулирование, сравнение заключения соглашений в рамках федеральных: 44-ФЗ, 223-ФЗ, 115-ФЗ, 224-ФЗ, 39-ФЗ и региональных законов	Лекция	2
2	Выбор и нахождение проектов ГЧП, инфраструктурный план, маркетинг и стратегии развития территорий. Механизмы государственной поддержки проектов ГЧП	Лекция	2
3	Этап подготовки проекта ГЧП: общеорганизационная, маркетинговая, юридическая, финансовая и техническая составляющие при подготовке проектов ГЧП	Лекция	2
4	Конкурсные процедуры по отбору частных инвесторов. Частная инициатива	Лекция	2
5	Выбор и обоснование критериев отбора	Кейс	2
6	Основные модели ГЧП, применяемые в РФ (с отраслевой спецификой)	Лекция	2
7	Методика оценки эффективности проектов ГЧП	Кейс	2
8	Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Структурирование матрицы рисков для основных участников проекта ГЧП и способы их управления	Деловая игра	2
9	Организация проекта ГЧП субъектом Российской Федерации	Деловая игра	2
		<b>Итого:</b>	<b>18</b>

\* - минимально для получения удостоверения о повышении квалификации установленного образца государственного ВУЗа-партнера

[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)



# Практико-ориентированные образовательные программы

Практика применения механизма государственно-частного партнерства требует от руководителей и специалистов органов государственного и муниципального управления наличия навыков нового формата работы с частным бизнесом, российскими и международными финансовыми институтами.

За последние годы ТРАНСПРОЕКТ Групп провела собственные образовательные программы в 25 областных центрах России и стран СНГ, среди которых:



Республика  
Беларусь



Гомельская  
область



Гродненская  
область



Калужская  
область



Мурманская  
область



Псковская  
область



Рязанская  
область



Архангельская  
область



Ненецкий  
АО



Новгородская  
область

в том числе организуемые Европейским союзом и Программой развития ООН, Европейской экономической комиссией ООН, а также в составе курсов повышения квалификации ГК «Внешэкономбанк» и ГК «Автодор».

ТРАНСПРОЕКТ Групп по заказу Европейского союза и Программы развития ООН в 2014 г. выступила Национальным консультантом Правительства и Национального собрания Республики Беларусь по обучению в сфере государственно-частного партнерства.



[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)



ТРАНСПРОЕКТ Групп - именитая компания с уникальным опытом, которым мы хотим поделиться со своими слушателями. Все преподаватели являются действующими сотрудниками компании, а рассматриваемые в ходе занятий практикумы, базируются на реальных проектах, успешных и неудачных, позволяя эффективно подготовить представителей органов государственной власти, инвестиционного и бизнес-сообществ к реальной работе с проектами государственно-частного партнерства.

Практико-ориентированные модули используются ТРАНСПРОЕКТ Групп для подготовки управленцев инвестиционной направленности в рамках программ Master of Business Administration (MBA), Master of Public Administration (MPA), Магистр менеджмента в ведущих высших учебных заведениях страны:

- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
- Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова.

В 2015 году ТРАНСПРОЕКТ Групп, Правительство Удмуртской республики и Удмуртский государственный университет заключили соглашение о подготовке руководителей и специалистов в сфере государственно-частного партнерства для ОГМУ.



ТРАНСПРОЕКТ Групп принимает активное участие в формировании организационно-правовых условий для развития государственно-частного партнерства и улучшения инвестиционного климата в России, входя в состав российских и зарубежных экспертных сообществ по государственно-частному партнерству:

- Деловой консультативный совет по государственно-частному партнерству Европейской экономической комиссии ООН
- Рабочая группа по инфраструктуре Делового совета BRICS
- Подкомитет по устранению избыточных барьеров в сфере взаимной торговли и инвестиционной деятельности Консультативного комитета по вопросам предпринимательства Евразийской экономической комиссии
- Экспертный совет по законодательству о государственно-частном партнерстве Комитета Государственной Думы по экономической политике и предпринимательству (Российская Федерация)
- Экспертный совет по государственно-частному партнерству при Комитете Государственной Думы по транспорту (Российская Федерация)

Представители ТРАНСПРОЕКТ Групп неоднократно привлекались в качестве экспертов-практиков для совершенствования федерального и регионального законодательства о государственно-частном партнерстве и концессионных соглашениях в Российской Федерации, Республике Казахстан, Республики Беларусь и Республике Молдова.



UNITED NATIONS  
ECONOMIC COMMISSION  
FOR EUROPE

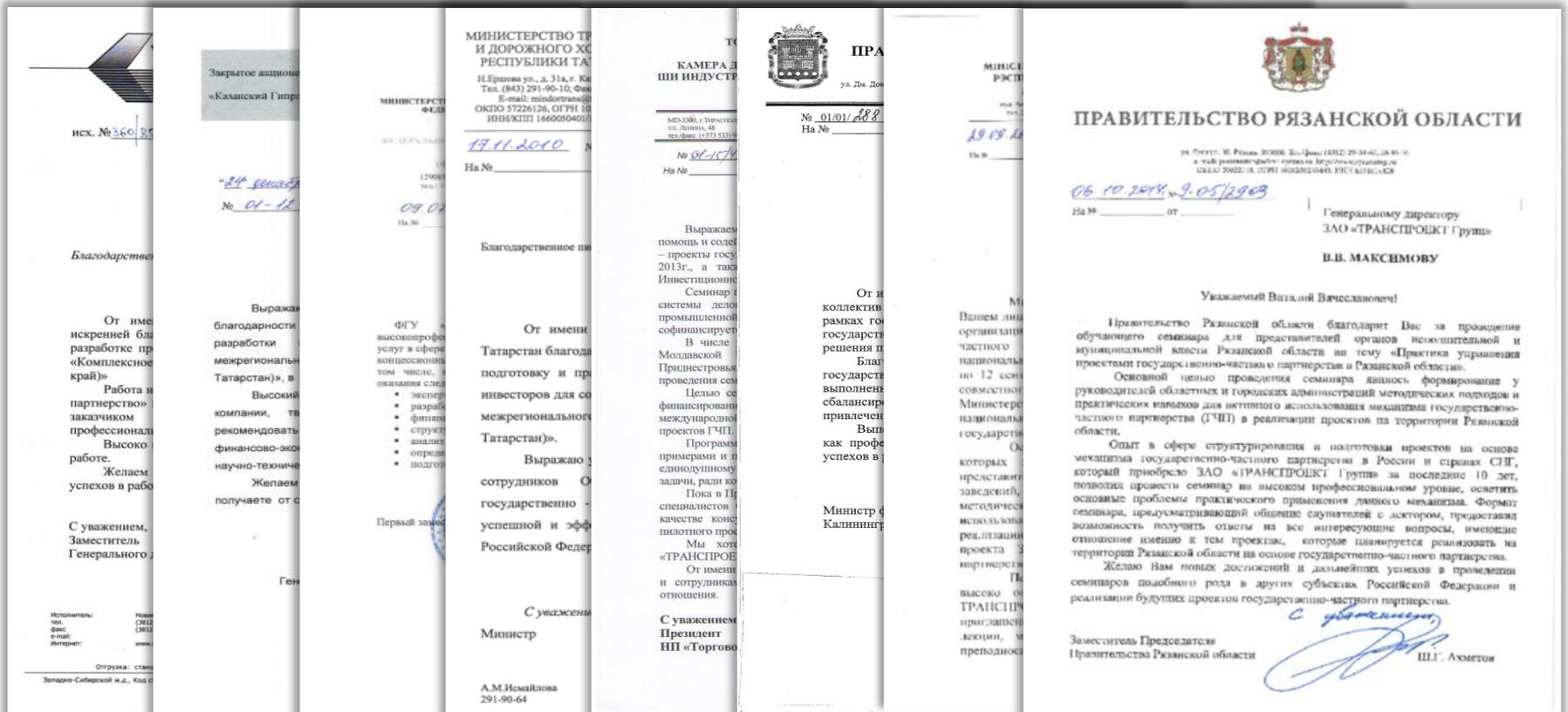


ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
ДУМА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)



# Благодарственные письма



www.transproekt.ru



## Научное руководство учебными программами



В.В. Максимов, к.э.н. – руководитель научно-практического направления образовательных программ ТРАНСПРОЕКТ Групп, первый заместитель заведующего кафедрой «Государственно - частное партнерство» по стратегическому развитию, профессор Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

В.В. Максимов специализируется на проведении прединвестиционных исследований и обосновании инвестиций, организационно-правовом структурировании проектов ГЧП, привлечении долгосрочного государственного и частного финансирования, подготовке конкурсной документации, критериях оценки предложений участников концессионных и инвестиционных конкурсов, автор более 30 научных публикаций.



И.А. Меркулина, д.э.н., профессор - руководитель учебно-методического направления образовательных программ ТРАНСПРОЕКТ Групп, профессор кафедры «Экономика организации» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

И.А. Меркулина специализируется на комплексном развитии и освоении территорий, маркетинге проектов ГЧП, разработке федеральных и региональных целевых программ, инвестиционных стратегий и стратегий социально-экономического развития регионов, является автором более 70 научных и учебно-методических работ, посвященных подготовке специалистов в области высшего информационно-экономического образования.



ТРАНСПРОЕКТ групп проводит практико-ориентированное обучение для получения слушателями практических знаний и навыков для реальной работы в условиях конкретного региона или муниципального образования. Каждый успешно завершённый нами проект государственно-частного партнерства повышает эффективность и качество методических материалов собственных преподавателей-практиков.



Образовательные программы предоставляют уникальную возможность слушателям взглянуть изнутри на процесс подготовки и реализации проектов ГЧП со стороны всех его участников. Опыт реализации инфраструктурных проектов лежит в основе создания уникальных программ обучения, которые ориентированы на практическое рассмотрение всех аспектов в области ГЧП.

Посетив образовательные программы ТРАНСПРОЕКТ Групп, слушатели смогут получить практико-ориентированные знания и навыки, достаточные для самостоятельного управления подготовкой и реализацией проектов государственно-частного партнерства в различных отраслях общественной инфраструктуры.



# Крупнейшие проекты ТРАНСПРОЕКТ Групп

- Комплексное развитие Новороссийского транспортного узла
- Комплексный проект развития с эксплуатацией на платной основе автомобильной дороги М-4 «Дон» (Московская, Тульская, Воронежская, Ростовская области, Краснодарский край)
- Реконструкция взлетно-посадочной полосы международного аэропорта «Толмачево»
- Реконструкция комплекса зданий учреждения здравоохранения «Городская клиническая больница №3» в г. Гродно под «Гродненский областной клинический онкологический диспансер»
- Создание и эксплуатация комплексного полигона по утилизации и переработке отходов на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
- Создание Свияжского межрегионального мультимодального логистического центра
- Создание, модернизация и эксплуатация объектов водоотведения на территории городского поселения Обухово Московской области
- Создание и эксплуатация системы безопасности дорожного движения в Московской области
- Строительство автодороги общего пользования регионального значения Республики Башкортостан «Стерлитамак – Кага – Магнитогорск»
- Строительство водноспортивных оздоровительных комплексов на территории Ростовской области,
- Строительство железнодорожных парков и развитие железнодорожной станции «Новороссийск» Северо-Кавказской железной дороги
- Строительство участка продления Дзержинской линии Новосибирского метрополитена от станции «Золотая Нива» до станции «Молодежная» с двухпутной соединительной веткой в электродепо «Волочаевское»





TRANСПРОЕКТ Групп

тел/факс: +7 (495) 984-54-35/36

[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)

Центральный офис

115088, г. Москва, ул. Угрешская, д. 2, стр. 51

Региональные офисы

150003, г. Ярославль, ул. Республиканская, д. 3, здание 2

246006, г. Гомель, ул. Головацкого, д. 95-А

Koelner Strasse 344, 47807 Krefeld, Deutschland

Контактное лицо

Коновалова Т.Н., Заместитель директора Департамента инфраструктуры и ГЧП  
тел/факс: +7 (495) 984-54-35/36 доб. 108, e-mail: [konovalova@transproekt.ru](mailto:konovalova@transproekt.ru)

[www.transproekt.ru](http://www.transproekt.ru)

